

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 其他類<br>編號 07 | 採購決策草率，預期效益評估不實，致設備使用率偏低或閒置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 違失案情敘述       | 某機關於 91 年至 94 年間，耗資近 2 億元購置 4 套軌框搬運機，卻未審慎評估實際使用需求，有採購決策草率，設備購置後未積極規劃使用，使用率偏低或閒置等情事。又該採購屬巨額採購案件，原未依規定提出預期使用情形及效益分析，其後再補提之預期效益評估亦有不實，有增添設備不符經濟效益之情形。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 違失案情分析       | <p>1.未審慎評估實際使用需求，採購決策草率：該機關以節省人力、配合養路機械化及提高效率為由，於 91 年 12 月耗資 4 千 1 百餘萬元採購 1 套軌框搬運機，由該機關自備操作人力施作。該套機具啟用後，在尚未充分發揮使用效能（93 年度全年僅使用該機具抽換 5 套道岔，占當年度抽換數 5.16%），且缺乏未來運用規劃之情況下，率爾於 93 年 7 月再報請主管機關函轉行政院同意於計畫型資本支出項下，增列 1.5 億元預算續購 3 套設備，有採購決策草率情事。</p> <p>2.設備購置後未積極規劃使用，致設備使用率偏低或閒置：該機關 93 至 97 年度抽換道岔總數為 493 套，僅 94 套係以軌框搬運機抽換，占總抽換數之 19.07%，其中 94 年度均採傳統工法施工，而未使用新購軌框搬運機抽換道岔，故採傳統工法抽換道岔者仍占絕大多數之比率。另配屬花蓮工務段之 1 套機組，竟於驗收後 3 年始用於抽換道岔，有使用率偏低或閒置情事。</p> <p>3.巨額採購之預期效益評估不實，致增添設備不符經濟效益：該機關於採購 1 套軌框搬運機後，未於採購前提出預期使用情形及效益分析之評估，即斥巨資 1.5 億元再辦理 3 套軌框搬運機之鉅額採購，然經兩次廢標後，始補提預期效益評估。又其評估未考量機具購置成本、資金成本、設備維護費用等項目，即逕稱採軌框搬運機抽換每套道岔可較傳統工法節省 14 萬元，惟經該機關再重新計算結果，僅可節省 6 千餘元，核與原評估金額差異甚鉅，致增添設備未如原評估所稱之經濟效益，造成後續使用效率低落。</p> |
| 檢討改進措施       | <p>1.本案採購之軌框搬運機，須有熟練之操作人員及投入相關工程經費，方得以順利使用，故採購設備計畫，應包括辦理操作人員之訓練期程，並於年度維修及資本支出工程中，配合編列相關施工預算等。</p> <p>2.各機關辦理巨額採購，應於使用期間內，逐年向行政院公共工程委員會提報使用情形及其效益分析。辦理巨額採購前，應簽經機關首長核准完成採購後之預期使用情形及其效益目標等事項。</p> <p>3.投資計畫之效益分析，應以現值報酬率法及淨現值法為主，收回年限法為輔，並作風險與不定性分析。分析時，應揭露預測之假設條件及資料來源。</p> <p>4.投資計畫應以資金成本為基礎，並決定一可接受之合理報酬率，作為取捨之標準。其現值報酬率大於資金成本率且淨現值為正者方可投資，惟計畫屬配合政府及環保需求者不在此限。</p> <p>5.投資計畫，應考慮機會成本、社會效益及社會成本，並顧及未來經濟成長、國民所得、景氣循環、工資、物價、利率、匯率等之變動。</p>                                                                                                                                                                                                                                                              |

|               |                                                                                        |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|               | 6.投資計畫進行中，應就各項因素（包含機具購置成本、資金成本、設備維護費用等項目）變動情形，續作計畫繼續或停止進行之效益分析                         |
| <b>相關法令規定</b> | 1.政府採購法第 111 條。<br>2.機關提報巨額採購使用情形及效益分析作業規定第 2 點。<br>3.國營事業固定資產投資計畫編製評估要點第 1、3、10、20 點。 |
| <b>資料來源</b>   | 監察院公報                                                                                  |
| <b>關鍵字</b>    | 巨額採購、閒置                                                                                |